

ÉLANMAG

2020
n°38

Le journal de la coopérative d'entrepreneurs

RAPPORT d'activité 2019

- 2/3 Nos richesses locales
- 4/5 Un statut pour développer
- 6/7 Business.coop
- 8/9 2010 - 2020
- 10/11 Tous associés !



ÉLAN
créateur

ÉDITO

Comme chaque année, Élan Mag rassemble les faits marquants de l'année passée. C'est l'occasion d'un bilan et d'une prise de recul sur les activités de notre coopérative. Progression du chiffre d'affaires, augmentation du nombre d'entrepreneurs qui développent leurs activités à plusieurs, initiatives multiples de coopérations... Élan créateur est bien une entreprise coopérative qui se développe avec et pour ses salariés, entrepreneurs et équipe d'appui.

Notre coopérative rassemble une grande diversité de professionnels qui participent au développement économique local. Cette pluralité de métiers au sein d'une même entreprise est un choix que les associés ont renouvelé en 2016. Aussi chez Élan créateur se côtoient et coopèrent artisans et consultants, cuisiniers et infographistes, scénographes et psychologues. Cette pluralité a permis de vivre la crise liée au COVID 19 moins durement. Si certaines activités ont été concernées très brutalement, d'autres ont résisté. Ainsi nos outils mutualisés ont pu continuer à fonctionner. Le modèle de coopérative de salariés a montré toute sa pertinence et les entrepreneurs salariés victimes de baisse de chiffre d'affaires ont bénéficié de l'activité partielle.

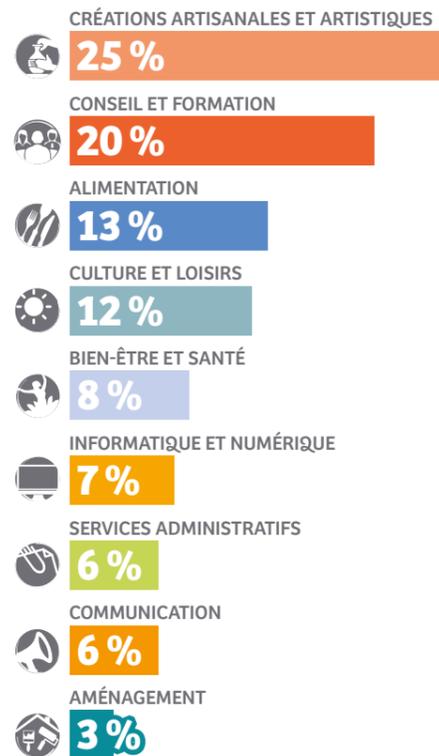
Le soutien entre entrepreneurs et les échanges réguliers ont permis de rompre l'isolement et de partager les doutes et les pistes d'action pour rebondir. 2020 marquera très certainement un tournant que nous devons prendre en conservant nos valeurs, renforcés dans notre conviction d'être déjà dans le monde d'après.

Isabelle Amauger,
directrice générale d'Élan créateur

Par commodité de lecture, le présent document est rédigé en recourant uniquement au genre masculin. L'utilisation du genre masculin doit toutefois être comprise comme se référant au féminin et au masculin.

2 780 000 €
chiffre d'affaires 2019

Les entrepreneurs travaillent dans une **grande diversité de secteurs**, avec le souhait partagé de contribuer à une **économie plus responsable et solidaire**. Chacun apporte ses **savoir-faire et réseaux** créant un grand bouillon de cultures.

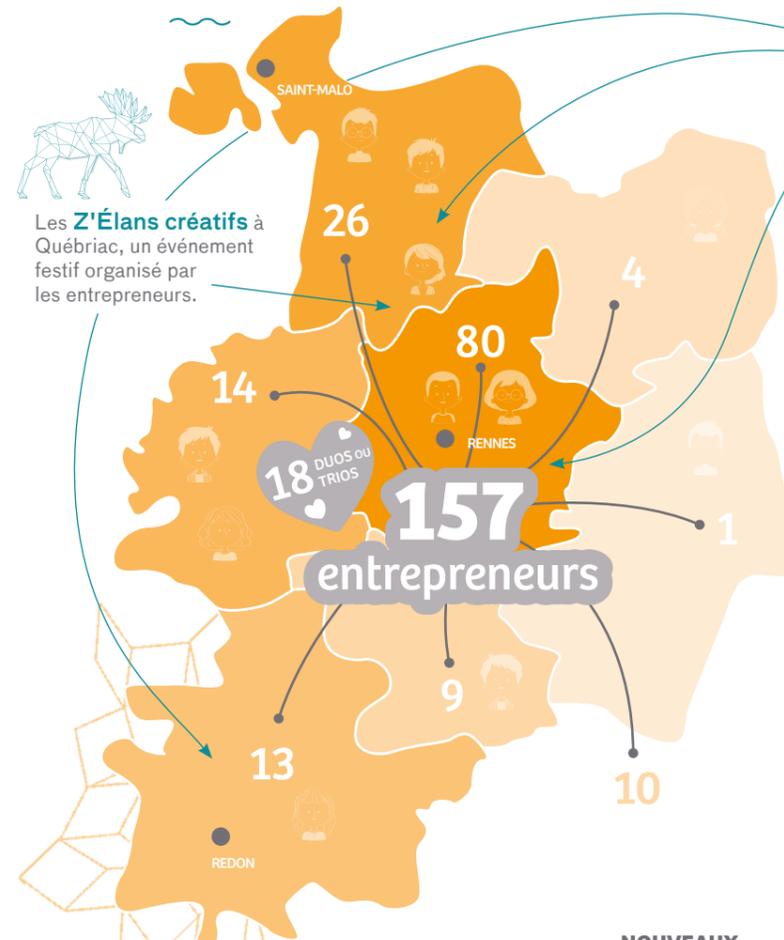


Nouvelles formes de travail

Tout est possible pour diversifier son offre et s'épanouir professionnellement. Découvrez les univers étonnants des entrepreneurs sur l'annuaire www.cae35.coop/coopentrepreneurs



Nos richesses locales



Les **Z'Élans créatifs** à Québriac, un événement festif organisé par les entrepreneurs.



150
rendez-vous
chaque année
en Ille-et-Vilaine

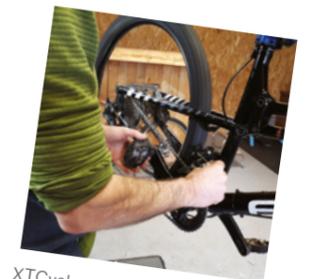
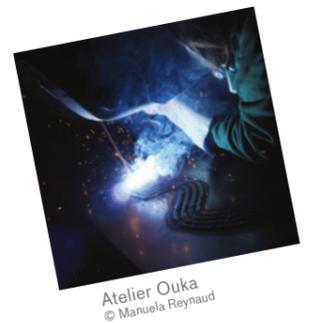
- Infos, formations, groupes métiers, visites d'entreprises, comme à La Belle Déchetite, My Human Kit, l'Hôtel Pasteur
- Des événements pour faire connaître le modèle des Scop dans le paysage des nouvelles formes de travail et de la création d'entreprise.
 - Entreprendre dans l'Ouest, avec l'URScop et la BPI.
 - Entreprendre dans la culture, avec ElectroniK.
 - Les Rencontres de l'ESS, avec Biocoop Scarabée
 - Forum Travailler Autrement, avec l'Exploratoire.

Des liens multiples avec le tissu économique local, urbain comme rural. Entreprises, institutions, agriculture, commerces..

50 NOUVEAUX ENTREPRENEURS CHAQUE ANNÉE
27 CRÉATIONS D'ENTREPRISES
19 CRÉATIONS D'EMPLOIS EN CESA

64% FEMMES **36%** HOMMES

55% - DE 40 ANS **45%** + DE 40 ANS



Entrepreneur et salarié : un statut pour développer

3 ans

POUR VALIDER SON PROJET :

1. Démarrage en CAPE pour créer simplement
2. Développement et consolidation avec le CESA, Contrat d'Entrepreneur Salarié Associé

Dans la boîte à outils



Hébergement juridique

Services partagés de gestion



Réseau local multi-secteurs



Équipe conseil



Formations



L'entrepreneuriat dans Élan créateur, un tremplin vers...

LA CRÉATION DE SON ENTREPRISE
LE SOCIÉTARIAT DANS LA SCOP
LA FORMATION
L'EMPLOI

« Je recherche un cadre coopératif pour démarrer » disent souvent les porteurs de projet en arrivant. Le statut d'Entrepreneur Salarié Associé, reconnu par la loi ESS depuis 2014, est en effet une solution pour sécuriser la création de son entreprise. Mais la principale motivation de nos équipes, c'est que leurs réussites soient durables. Focus sur 3 parcours.



LAURE PRIMA
Agilité & réseau



SPÉCIALITÉS compétences métiers, pédagogie active, escape game, itinérance
RÉFÉRENCES Région Bretagne, CPAM, Stade Rennais...
co-traitance, marchés publics, groupes de travail
SALARIÉE en 14 mois
CHIFFRE D'AFFAIRES EN N+1 50 000€ par an

Laure crée d'abord en solo **RDV Métiers**, des dispositifs ludiques pour favoriser les rencontres entre entreprises et compétences locales. Femme de réseaux, elle intervient notamment avec Mathilde Pannel, qui pilote elle « La Récré Nomade ». Au fil des mois et tout en gardant chacune leur statut, elles avancent vers le lancement ensemble de « RDV Nomade », un concept itinérant incarné par le LudoBus. Découvrez leurs aventures sur leur nouveau site web www.rdvnomade.com



« J'ai pu rapidement me consacrer à mon réseau et démarrer vite. Il a fallu « co-traiter » avec Mathilde, répondre à des marchés publics, des démarches beaucoup plus simples à mener avec l'appui de la coopérative. J'adore aussi la diversité des talents et des projets dans Élan, un territoire passionnant pour mon activité autour des compétences.



**ANTOINE QUESNEY
ET MICKAËL GUENERAIS**
Embaucher & s'associer

SPÉCIALITÉS paysagisme, éco-conception, pédagogie
RÉFÉRENCES programme immobilier Ascension paysagère, Hôtel Pasteur, association Ceci Dit
conseil, gestion, assurance
SALARIÉ en 11 mois, un 2^e salarié en 2020
CHIFFRES D'AFFAIRES EN N+3 100 000€ par an

Antoine crée **Un Brin de paysage** tout en gardant au démarrage son poste de formateur en MFR. Paysagiste expérimenté, il multiplie ses prestations au jardin avec le soutien de la coopérative, les conseils au quotidien, ses services de gestion et une assurance sur mesure. Il crée un 2^e emploi en 2020 avec l'arrivée de Mickaël. [unbrindepaysage](https://www.facebook.com/unbrindepaysage)



« J'ai pu me concentrer sur mon cœur de métier et livrer des chantiers à la hauteur de mes exigences. Le travail en duo avec Mickaël va donner un nouvel élan à l'activité. Je me vois à long terme associé de la Scop. »

Crise Covid-19

Le statut salarié des entrepreneurs leur a permis de bénéficier de l'**AAP, Allocation d'Activité Partielle**, pour compenser la perte de chiffres d'affaires.

Pour compléter ce dispositif national, la coopérative a actionné le report des échéances d'emprunt et de cotisations sociales et mobilisé des aides pour les entrepreneurs.



**ALEXANDRA LEGROS,
KEVIN LEMÉTAYER
ET LAURE GUILLOU**
Pilotage & financements

SPÉCIALITÉS scénographie muséale, ingénierie, design, de la conception et à la fabrication
RÉFÉRENCES Maison de Fer à Poissy, Cabinet l'Ours Molaire, FC Nantes
appel d'offre, équipe-projet, financement
DÉMARRAGE en solo en février 2016
En 2020 : 3 salariés, dont 2 associés
CHIFFRE D'AFFAIRES EN N+4 200 000€ par an

En 2016, à défaut de trouver un emploi, Alexandra crée **La Volumerie**. Une chance ! 4 ans plus tard, le projet solo est devenu trio. L'agence de scénographie s'est dotée en 2018 d'un atelier de construction, basé à Broons piloté par Kevin qui rejoint l'aventure. Le lieu, labellisé LabFab, se veut ouvert et curieux, à l'image de leur duo, qui multiplie créations et collaborations. En 2019, ils deviennent associés de la Scop, et en 2020, Laure Guillou rejoint l'équipe pour renforcer le pôle créatif et le pilotage des projets, du Finistère en Mayenne, du Morbihan à la Loire. Leur univers et actualités sur www.lavolumerie.fr



« Graphisme, artisanat, médiation culturelle, La Volumerie a besoin de tout un tas de savoir-faire pour monter des scénographies. En travaillant avec les membres d'Élan, nous pouvons présenter aux donateurs d'ordre des projets très créatifs et agiles. La coopérative veille avec nous à une bonne gestion économique de ces projets, souvent complexes et longs, avec notamment le financement de la trésorerie. »

Business.coop :

4 secteurs, 4 dynamiques



Viure de son travail, c'est la première motivation des entrepreneurs. Développer des activités ensemble, c'est le pari de la coopérative. Place ensuite à l'imagination. Illustrations.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Un Organisme de Formation polyvalent **aux couleurs de l'ESS**

Avec **14 formateurs** « **datadockés** » et 2 000 stagiaires formés dans les RH, le numérique ou l'ESS, le groupe des formateurs bénéficie d'une grande palette de spécialités et souligne cette richesse dans son catalogue de formations. Il prépare la certification de l'Organisme de Formation en 2021.

320 000€, 14% DU CA DES ENTREPRENEURS

CREOPSS

Formation à la création d'entreprise dans l'ESS et le développement durable

Avec la SCIC Kejal, Élan créateur anime 5 mois de formation-action pour entreprendre dans l'Économie Sociale et Solidaire et le Développement Durable (développement local, marketing social, gouvernance). Financée par la Région Bretagne. Certification niveau III.

Préqualification fin 2020
1 nouveau parcours en 2021
25 stagiaires formés en 2019

ALIMENTATION

Travailler avec **les filières locales**

Service traiteur, transformation, brasserie, conseil et formation... Ces entrepreneurs sont pour beaucoup engagés, pour une alimentation plus saine et locale, en lien avec les acteurs de l'agriculture biologique et des circuits-courts.

Manger local : Au coeur de la crise du Covid-19, les duos des Cru'c, d'Apigot ou de Quanto Basta entre autres participent à ces nouvelles pratiques de « drive fermier ». Ils adaptent leurs préparations culinaires aux besoins du moment et s'appuient sur la vente à la ferme, les AMAP ou les épiceries vrac.
www.lescru.com
[apigotcuisineitinante](https://www.apigotcuisineitinante.fr)
www.quantobasta.fr

Breve en ligne
<https://elancreateur.coop/actualite/lelan-des-entrepreneurs-23-manger-local>

Experts des stratégies alimentaires : Le cabinet Terralim, mené par Gilles Maréchal associé de la coopérative, élargit son équipe à 6 experts et devient Scop. Agronome, géographe, juriste, psychosociologue... Ils relèvent ensemble un de leurs premiers défis : l'enquête « Manger au temps du Coronavirus », lancé au coeur de la crise avec un groupement de chercheurs et acteurs engagés.

Enquête disponible sur
www.rmt-alimentation-locale.org

ARTISANAT

Une génération de **créateurs engagés**

Ils portent des démarches exemplaires dans leurs choix de production et de distribution. Et ça marche ! Mobilier éco-conçu, savonnerie artisanale et bio, mode éthique... Ensemble, ils lancent et contribuent à une multitude d'initiatives locales.



Des couturières s'organisent dès le mois d'avril pour fournir en nombre des masques aux particuliers et structures locales, en veillant à respecter une démarche écologique et solidaire.
www.couturieresmasquees.com

Le Marché des créateurs engagés :

mode, bien-être, aménagement, déco... 12 artisans présentent leurs créations bio, locales et responsables au Couvent des Jacobins à Rennes lors des Rencontres de l'ESS. **#Boby&Co, La Fabrique de Margaux, La Fabrique à bulles, Grain, Cépourtou, YogaJust, BleuSfran, Queen Marguerite, Claire & Albane...** En partenariat avec Biocoop Scarabée, Harmonie Mutuelle, Rennes Métropole, le Département d'Ille-et-Vilaine et la Cress.
www.scarabee-biocoop.fr
Nouvelle édition les 7 et 8 novembre 2020



Comme Un Établi : propulsé par l'incubateur TAG35, l'atelier partagé de 1400m² ouvre ses portes en 2020 au nord de Rennes. Les créatrices de La Fabrique de Margaux, Ouka, AtelierKoPal, entre autres, s'investissent au sein de cette nouvelle SCIC, autre modèle coopératif d'avenir.
[commeunetabli](https://www.commeunetabli.fr)



ÉCONOMIE CRÉATIVE

Des compétences transversales pour des projets complexes

Comédienne, scénographe, graphiste ou développeur web... Ils viennent de la culture, de la communication, du numérique et aiment les défis collectifs.

Agilité numérique : parmi les solutions créatives et agiles, celle d'Ezéo, duo spécialisé dans l'informatique et le web et salariés associés depuis 10 ans. Ils font appel toute l'année à 5 autres entrepreneurs pour répondre aux différents besoins de leurs clients : administration de réseaux, maintenance, développement, gestion de projet. www.ezeo.fr



L'exposition Au fil du fleuve Sénégal : 6 activités d'Élan créateur avec Dokat conçoivent et réalisent ensemble un parcours ludique et interactif, à découvrir dans le cadre de la Biennale des grands fleuves du monde. Avec au scénario, Atelier LM culture sciences, scénographe et fabrication La Volumerie (avec Ouka et La Cane qui coud), graphisme et illustrations LaboGraphie, textes Anne-Soazig Brochoire.
www.atelierlm-culturesciences.fr

Pendant le confinement, Les entrepreneurs et la coopérative travaillent ensemble à distance et adaptent leurs méthodes de travail pour faire émergence de nouvelles solutions.



2010 - 2020 : des idées aux actes

Depuis sa création en 2001, Élan créateur est un laboratoire de l'innovation sociale. À la fois entreprise de services, partenaire des politiques locales et vivier de divers talents, la coopérative expérimente puis modélise des activités, qui contribuent encore aujourd'hui aux transitions économiques et sociales.



2001 2010 2011 2012 2013 2014 2015

Une Scop d'entrepreneurs

dédiée au lancement et développement dans tous les secteurs



Le club **Coup de Pouce** réunit 13 Cigaliers et s'associe à la Scop pour financer les projets de ses entrepreneurs.



La loi ESS instaure le statut d'**Entrepreneur Salarié Associé**.



En partenariat avec **France Active Bretagne**, le Cap'CAE peut couvrir des besoins de 3 000 à 15 000€.



Élan créateur lance son **espace collaboratif en ligne**, un outil sur mesure pour partager et coopérer entre entrepreneurs.



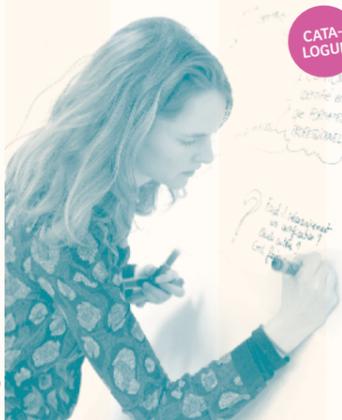
La **transition numérique** de la coopérative avance avec un nouvel environnement de gestion et d'information co-construit avec les entrepreneurs.



C'est la naissance de la **fédération des CAE** qui réunit les 2 réseaux nationaux historiques au sein de la Confédération Générale des Scop.

8

Un organisme de formation coopératif



Le **parcours de Formation de formateurs** permet aux entrepreneurs de diversifier leur offre.



Une **rencontre professionnelle organisée** à Rennes avec le SYCFI permet de se préparer à la réforme de la Formation Professionnelle Continue.



La coopérative est un **Organisme de Formation « datadocké »**, reconnue pour son expertise pédagogique et administrative.



Élan créateur forme les stagiaires de **l'Idéateur et de l'incubateur de TAG35**.



Les CAE de Bretagne animent la **formation CREOPSS** et utilisent les porteurs de projet pour entreprendre dans l'ESS et le Développement Durable.



Les formateurs travaillent à la **certification de l'organisme de formation**, le moyen de structurer un catalogue de formations très divers et d'affirmer leur place dans l'Économie Sociale et Solidaire.

9

Un bureau d'étude - action

dédié à l'essaiage de l'entrepreneuriat coopératif



Les **premières Coopératives Jeunesse de Services** permettent aux bretiliens de 16 à 18 ans de **s'initier à l'entrepreneuriat coopératif** le temps d'un été.



Élan créateur coordonne le lancement du CAQ, **Centre d'Affaires de Quartiers**, à Villejean puis au Blosne à Rennes, projet animé aujourd'hui par WeKer.



Les **Coopératives Jeunes Majeurs** sont expérimentées pour les 18-25 ans. Un **travail partenarial** entre collectivités locales, entreprises, associations et habitants pour l'insertion professionnelle.



Le CRIC, la **Coopérative Régionale d'Éducation à l'Entrepreneuriat Coopératif**, est créée par 13 associés fondateurs.



Élan créateur apporte son expertise pour la création de la CIAP, **Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne**, avec les acteurs du monde agricole.



Élan créateur mène une étude-action sur **les commerces de proximité**, en veillant à associer viabilité économique et dimension collective.



Tous associés :

entrepreneurs et conseillers

Élan créateur est une coopérative d'entrepreneurs, conduite par et pour eux. Ils s'appuient sur une équipe chargée d'animer et de développer les services partagés et les projets. Ils s'organisent selon les principes d'une Scop, dirigée par ses salariés associés, selon le principe une personne = une voix.



33 entrepreneurs salariés associés



« Chaque année, l'assemblée générale vote en faveur de l'entrée de nouveaux entrepreneurs comme associés. Ils font le choix de contribuer durablement à la vie de la coopérative. C'est le premier indicateur de vitalité démocratique dans notre entreprise. »

Samuel Louvel, président du conseil d'administration

10

L'Observatoire de la contribution étudie chaque année le poids de la contribution des entrepreneurs dans le modèle économique de la coopérative et met au débat son calcul pour une juste solidarité économique.

« Je suis très investie dans Élan créateur depuis 10 ans. À côté de mon activité, je siége au CA et participe à l'Observatoire de la contribution, 2 instances permanentes qui permettent de débattre et piloter notre projet politique et stratégique. »

Marjory Goujat



3 NOUVELLES ADMINISTRATRICES

Catherine Cloarec d'Atelier31, Béatrice Piot de Cépourtou et Laurence Lencou d'Atelier LM cultures sciences.



« Siéger au CA m'intéressait mais difficile de trouver du temps et de se sentir légitime. Mais comme on le dit souvent à Élan : la question n'est pas si je deviendrais administratrice mais quand. C'est parti pour 4 ans, avec formation et compagnonnage en soutien. »

Laurence Lencou

8 ENTREPRENEURS ÉLUS

Bruno Chéron d'ArLéLi, Alexandre Gilquin de la Fabric'action, Alexandra Legros et Kevin Lemétayer de La Volumerie, Marine Prevet de KoPal, Déborah Ribeiro de Papilles et Papiers, Fanny Gabily et Nicolas Paumier des Cru'c.



« Appréhender le caractère éminemment social d'une CAE, tout en ayant une approche pragmatique et réaliste... Bien que difficile, je trouve le sujet passionnant ! »

Marine Prevet



9 professionnels investis

« Les membres de l'équipe d'appui ont tous des compétences et missions spécifiques. Ils sont pour certains présents depuis plus de 10 ans et tous associés de la coopérative. »

Isabelle Amauger, directrice générale
Membre active du mouvement des Scop depuis 20 ans, elle représente le modèle coopératif au sein de l'URScop et du Ceser Bretagne.



11

2 SALARIÉS ADMINISTRATEURS

Isabelle Templier et Michel Bellon, à eux 2, 21 ans dans Élan créateur ! Quand ils ne siègent pas au CA, l'une pilote avec les formateurs la certification d'Élan créateur comme Organisme de Formation, quand l'autre coordonne avec le groupe CoopTech la transformation numérique de la coopérative.

Le groupe CoopTech réunit entrepreneurs et conseillers et veille à associer performance numérique et qualité de vie au travail.



UNE ÉQUIPE DÉDIÉE À L'ACCOMPAGNEMENT ET AU DÉVELOPPEMENT

Anne, Aurélien, Catherine, Céline, Maïté, Solène accompagnent les personnes et les projets. Ils conseillent, forment, relient, coordonnent, en veillant à servir autant les entrepreneurs que le projet coopératif.

« Le coeur de notre métier, c'est d'amener les entrepreneurs vers l'autonomie et la coopération au travail. »

Aurélien Merlet



© Photo de l'équipe : Charlene Pirotais

Pour entreprendre, la Coopérative d'Activité et d'Emploi



1. HÉBERGEMENT ET GESTION

administrative, comptable et commerciale des activités



2. SERVICES PARTAGÉS

assurance, organisme de formation, financement, espace collaboratif en ligne...



3. RÉSEAUX

d'entrepreneurs dans de multiples secteurs : services, artisanat, commerce...



4. ENTREPRENEUR SALARIÉ

un statut garant d'une bonne protection sociale



5. ÉQUIPE CONSEIL

tout au long du parcours de l'entrepreneur



6. FORMATIONS

au métier d'entrepreneur et à l'Économie Sociale et Solidaire



LA COOPÉRATION EN PLUS

- la **complémentarité** des compétences et des cultures professionnelles
- une entreprise dirigée par ses **saliariés associés**
- l'engagement pour une **économie non-délocalisable et vertueuse**

Rendez-vous d'info :

Pour tout comprendre des services d'Élan créateur. Pour se rencontrer. Pour échanger.

Inscriptions sur

www.elancreateur.coop

Élan créateur Quartier Cleunay à Rennes

contact@elancreateur.coop

02 99 35 21 59



@elancreateurRennes

Accompagnement et projets financés par :

