

Rapport d'activité

2024



SOMMAIRE

P2 | Actions 2024

- P2 | Accueil
- p2 | Accompagnement
- p3 | Ateliers et vie Coop
- p3 | Données financières
- p4 | La gouvernance

P4 | Actions 2025

- P4 | Une coopérative d'entrepreneurs
- P6 | Études et innovation
- P6 | Inter coopération
- P7 | Un organisme de formation certifié
- P7 | Une entreprise intégrée dans l'écosystème de l'ESS et des structures coopératives
- P7 | Indicateurs 2025

ACTIONS 2024

ACCUEIL



210 PERSONNES
ACCUEILLIES



40
ENTRETIENS DIAGNOSTIC



15
participants aux
ATELIERS EMERGENCE

23 NOUVEAUX
ENTREPRENEURS

17 Femmes **6** Hommes

18
DEMANDEURS D'EMPLOI

43 ans
MOYENNE D'ÂGE

ACCOMPAGNEMENT



115 PERSONNES
ACCOMPAGNÉES

81 Femmes **34** Hommes

42 ans
MOYENNE D'ÂGE

EN DATE DU 31/12/2024

81

ENTREPRENEURS

23

ENTREPRENEURS PASSÉS
DU CAPE AU CESA

63

Entrepreneurs salariés

34

ENTREPRENEURS SORTIS

Création > **58%**
Retour à l'emploi > **34%**
Arrêt > **8%**

18

Porteurs de projet

38

ENTREPRENEURS ASSOCIÉS

↳ dont **7** nouveaux
entrés en 2024

ATELIERS ET VIE COOP



501 93 ATELIERS
PARTICIPANTS

332 participants
63 Journées d'accueil

67 participants
12 autres ateliers

15 participants
4 ateliers
d'émergence

21 participants
2 ateliers ES coop

48 participants
10 parcours associé

17 participants
2 ateliers intervenants
extérieurs

172 9 VIE COOP
PARTICIPANTS

135 participants
5 Autres vies coop
(déj, afterworks...)

23 participants
2 Je suis venu

14 participants
2 Rencontres St Malo

2024 a été une année qui a connu moins de sorties que les 3 années précédentes. Le nombre de personnes devenant salariées est plutôt stable par rapport aux années précédentes.

Il est à prévoir en revanche que 2025 soit une année avec moins de personnes salariées : en effet, les

porteurs de projets mettent environ une année à devenir salariés de leur activité. Or, 2024, c'est aussi l'année qui a le moins recruté de porteurs de projets (23) depuis 4 ans.

Une politique de communication sera mise en place en 2025 afin de tenter d'y pallier.

DONNÉES FINANCIÈRES



CHIFFRE D'AFFAIRES
3 022 588 €

RÉSEAU D'AFFAIRES

80 122 €

109
ACTIVITÉS

CONTRIBUTION ANNUELLE
(contrib + cotisation)

316 023 €
+ 43 047 €

SALAIRES BRUTS DES
ENTREPRENEURS

1 544 091 €

Le chiffre d'affaires des activités est stable et les salaires que se versent les entrepreneurs sont plus élevés.

Les activités sont donc plus performantes et elles

permettent un meilleur financement de la coopérative.

ÉLAN créateur confirme qu'elle est une opportunité de réseau d'affaires pour ses membres.

LA GOUVERNANCE



CONSEIL ADMINISTRATION

- 1 SÉMINAIRE
- 6 RÉUNIONS
1 SUJET / 1 HEURE
- 9 SÉANCES

ASSOCIÉS

- 2 RÉUNIONS ASSOCIÉS
- 2 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

6 COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL

La vie de la coopérative, ce sont aussi les temps vécus par les associés. Plusieurs groupes de travail et commissions missionnés par le conseil d'administration se réunissent sur des thématiques diverses : parcours associé, contribution, modèle économique, AGORA...

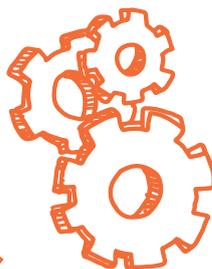
Par ailleurs, deux AG se tiennent tous les ans. Des réunions d'associés avec des points d'actualités et des thématiques se tiennent 2 fois par an. Elles sont

l'occasion d'approfondir des sujets de fond pour la coopérative et de donner des informations sur les travaux de groupe.

Le conseil d'administration a grossi car 3 associés ont été élus : le conseil d'administration est désormais composé de 9 membres. Ce renfort témoigne de la vitalité de la vie démocratique et est appréciable car l'année 2025 va être consacrée au renouvellement du projet stratégique (2026-2030).

ACTIONS 2025

UNE COOPÉRATIVE D'ENTREPRENEURS



ÉLAN créateur accueille et accompagne les entrepreneurs sur l'ensemble du territoire d'Ille-et-Vilaine. La mise en place d'outils numériques et de travail à distance permet de répondre à des attentes de porteurs de projets éloignés des centres urbains. La coopérative est un espace de test ouvert à la plus grande diversité de profils.

UNE PRÉSENCE TERRITORIALE

En 2025, ELAN s'appuie sur les locaux basés dans le quartier de Cleunay.

Le soutien de Saint-Malo Agglomération, renouvelé pour 2025, permet d'assurer la présence ponctuelle d'un conseiller sur le Pays de Saint-Malo et nous continuerons à couvrir l'ensemble du territoire en nous appuyant sur nos partenariats historiques et nos entrepreneurs. sur place.

Sur le territoire du pays des Vallons de Vilaine, une présence de la coopérative au SPAE territorial permet d'assurer une visibilité sur le territoire et ses acteurs.

Les outils numériques déployés depuis 2021 permettent de proposer une offre à distance pour certains rendez-vous, ce qui favorise la participation de porteurs de projets plus éloignés territorialement.

Par ailleurs, les rencontres thématiques seront de nouveau maintenues en lien avec des entreprises du territoire pour favoriser les liens et permettre des coopérations entre entrepreneurs.

Enfin, en 2025, ÉLAN créateur va particulièrement porter ses efforts sur le public France Travail en proposant un nouvel atelier « Démarrer son activité » pour aider les personnes réfléchissant à la création, notamment sur les territoires de Rennes et Saint-Malo.

DES LOCAUX ADAPTÉS POUR LA FORMATION ET LA RENCONTRE DE NOS ENTREPRENEURS

Les locaux d'ÉLAN créateur rénovés en 2021 offrent un cadre attractif pour les ateliers et formations des entrepreneurs de la coopérative avec un hall d'accueil qui facilite l'interconnaissance et des salles confortables et agréables.

Une salle de réunion équipée de matériel de visioconférence est également disponible sur réservation.

Depuis 2020, ÉLAN Créateur participe au projet de locaux rassemblant des structures de l'ESS sur l'ex-site d'Euroshelter, aujourd'hui nommé les Halles en commun dans le quartier de la Courrouze à Rennes.

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ... POUR DE NOUVEAUX OUTILS ET USAGES

En 2025, le choix est fait de migrer notre CRM vers un outil plus adapté au fonctionnement des coopératives d'activité et d'emploi et aux besoins des entrepreneurs. La migration est prévue le 1^{er} juin.

Le travail sur le projet numérique d'ÉLAN créateur se poursuit avec la refonte de notre site internet, vitrine essentielle pour notre communication.

UN ACCOMPAGNEMENT TOUJOURS RENOUVELÉ

Les rendez-vous d'information sont proposés deux à trois fois par mois, en présentiel et à distance pour favoriser la participation du plus grand nombre.

La coopérative propose également un **nouvel atelier** avant l'entrée dans la coopérative : « Démarrer son activité : simplifier mon offre et identifier mes coûts » afin de préparer davantage les porteurs de projets avant leur entrée.

L'offre d'accompagnement s'articule autour de 3 thématiques principales : le commercial, la gestion et la posture entrepreneuriale. Elle fait l'objet d'une évaluation annuelle, ce qui permet d'analyser la qualité de l'offre d'accompagnement collectif mais aussi de constater la satisfaction globale des entrepreneurs sur nos ateliers.

Pour 2025, nous complétons nos offres d'animation d'ateliers thématiques par l'intervention de prestataires sur le commercial, la communication numérique et la posture entrepreneuriale.

Au-delà des compétences techniques, nous sommes vigilants à éviter la fracture numérique en programmant régulièrement des formations pour approfondir l'usage des outils à disposition.

Cinq sessions de journées d'accueil sont programmées en 2025 pour intégrer une trentaine de nouveaux porteurs de projets. Des ateliers complémentaires seront programmés tout au long de l'année pour répondre aux différents moments du développement des activités. Des « groupes métiers » continuent de favoriser les échanges de pratiques entre professionnels du même secteur.

Les objectifs de ces temps collectifs sont de développer les compétences de l'entrepreneur et de favoriser la coopération en s'appuyant sur des méthodes pédagogiques actives et adaptées aux publics variés d'ÉLAN créateur.

Enfin, le parcours proposé aux entrepreneurs candidats au sociétariat a permis à 7 entrepreneurs de devenir associés en 2024 ; autant devraient y accéder en 2025.

DES FINANCEMENTS POUR DÉVELOPPER LES ACTIVITÉS DES ENTREPRENEURS

Les activités des entrepreneurs, quand elles se développent ou quand elles sont travaillées à plusieurs ou en partenariat avec d'autres, ont des besoins de financements.

La coopérative a su mettre en place des réponses adaptées avec des partenaires de proximité.

Le dispositif CAP CAE créé avec la Région Bretagne est géré par Bretagne Active. Il permet aux activités de bénéficier d'avances remboursables pour ré-

pondre à des besoins plus importants et intervenir pour une durée plus longue ; grâce à la reconduction du dispositif, entre 4 et 6 activités pourront bénéficier d'un financement adapté à leurs besoins.

Les associés d'ÉLAN créateur ont validé la création d'un fonds adossé à un prêt bancaire du CMB, géré directement par la coopérative pour compléter les outils de financement et favoriser le développement d'activités dynamiques. Il est déployé depuis 2022.

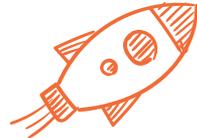
UNE ÉQUIPE RENOUELÉE

L'année 2024 a été l'occasion de revoir notre organisation.

En 2025, ÉLAN créateur compte désormais 7 personnes (6,2 ETP), dont 1 codirection, 3 conseillers

après des entrepreneurs, 2 comptables au service mutualisé de comptabilité et 2 salariés pour les fonctions d'accueil, de gestion d'organisme de formation, de gestion administrative et d'animation de la vie coopérative.

ETUDES ET INNOVATION

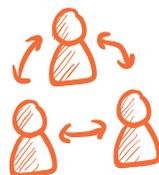


Un lieu d'expérimentation ouvert au public pour valoriser le mode d'entreprendre en CAE dans les territoires

À terme, la coopérative envisage de créer et développer avec l'aménageur public Territoires et des acteurs de l'économie circulaire l'animation d'une halle de l'entrepreneuriat collectif, complétée par

des locaux dédiés aux entrepreneurs et ses propres bureaux dans un environnement coopératif dynamique. Il s'agit de développer un projet de lieu d'expérimentations, de rencontres et de coopérations ouvert au public pour développer la visibilité et la notoriété de « cette forme d'entreprendre » que sont les coopératives d'activités et d'emplois.

INTER COOPÉRATION



COOPÉRATIVE MACHE

En continuité avec l'étude sur les commerces en milieu rural menée en 2019 et financée par le Conseil départemental, ÉLAN créateur a rejoint la dynamique MACHE, coopérative d'activité et d'emploi alimentaire début 2025 : ÉLAN créateur y est associée fondatrice (capital de 2000€).

PISTES DE RAPPROCHEMENTS

ÉLAN créateur souhaite travailler encore plus concrètement avec certaines coopératives (ÉLAN bâtisseur, Comme un établi...) et avec le TAG 35 afin de partager des outils et actions communes (ateliers, RDV infos, communautés d'entrepreneurs).

UN ORGANISME DE FORMATION CERTIFIÉ



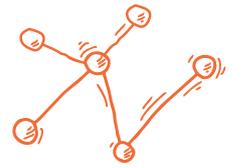
Une certification pour une montée en qualité et en compétences.

Après l'obtention de la certification Qualiopi en 2021, ÉLAN créateur a vu un nombre conséquent de formateurs rejoindre la coopérative. La communication doit être renforcée avec la mise à jour régulière du site, des rendez-vous d'informations spécifiques et un accompagnement adapté des entrepreneurs

pour garantir la qualité des formations. La certification Qualiopi a été renouvelée en février 2024. Le chiffre d'affaires de l'organisme de formation a augmenté de 30 %.

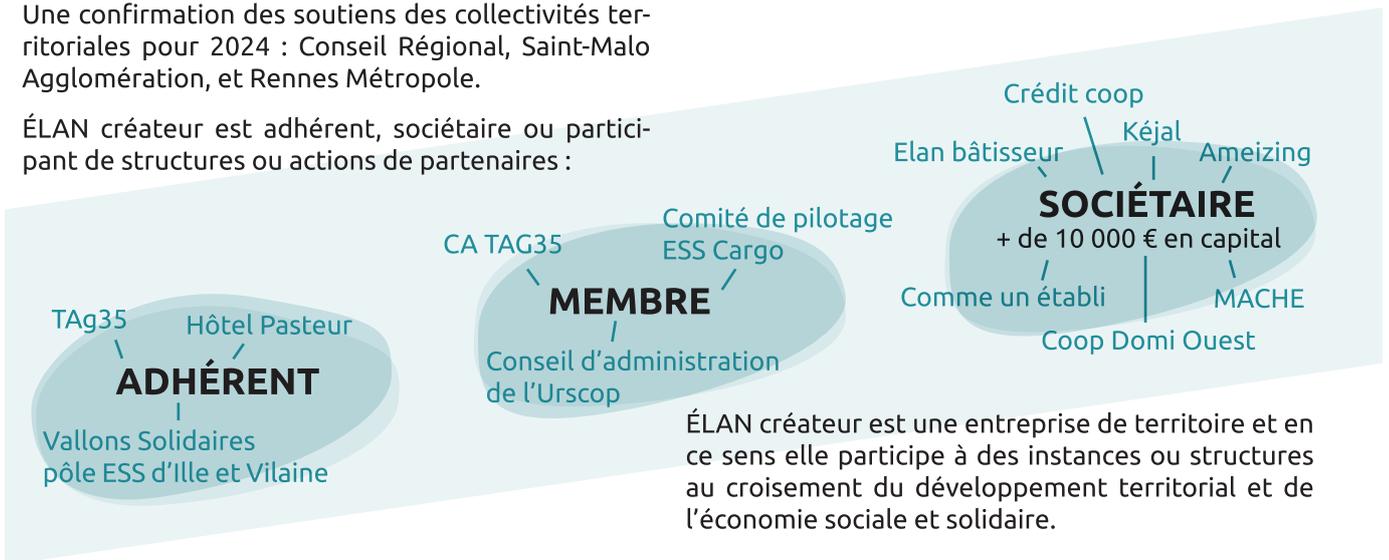
En 2025, l'organisme de formation continue de recruter de nouveaux formateurs. Le groupe de travail développe les temps de codéveloppement et travaille ensemble à la mise en place d'outils partagés.

UNE ENTREPRISE INTÉGRÉE DANS L'ÉCOSYSTÈME DE L'ESS ET DES STRUCTURES COOPÉRATIVES



Une confirmation des soutiens des collectivités territoriales pour 2024 : Conseil Régional, Saint-Malo Agglomération, et Rennes Métropole.

ÉLAN créateur est adhérent, sociétaire ou participant de structures ou actions de partenaires :



ÉLAN créateur est une entreprise de territoire et en ce sens elle participe à des instances ou structures au croisement du développement territorial et de l'économie sociale et solidaire.

INDICATEURS 2025

Les chiffres proposés pour l'année 2025 sont prudents : en effet, les incertitudes liées au contexte économique conduisent la coopérative à imaginer des indicateurs plutôt stables. Seul le recrutement de nouveaux entrepreneurs est anticipé comme plus important car une nouvelle stratégie de communication a été mise en place.





coopérative d'entrepreneurs
7 rue Herpin Lacroix Rennes

02 99 35 21 59

contact@elancreateur.coop

www.elancreateur.coop